



**СИНЕРГИЯ РОСТА 3.0.**

**КЛАСТЕРНАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ  
ЭКОНОМИКИ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ**



# СИНЕРГИЯ РОСТА 3.0. КЛАСТЕРНАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ.

## ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

2



Северсталь



16 июня 2023 года на ПМЭФ был подписан протокол по реализации Кластерной модели развития экономики региона.

Это совместный проект Правительства Вологодской области, Регионального отделения РСРП Вологодской области, ПАО «Северсталь» и АО «Апатит».

### ЦЕЛЬ МОДЕЛИ

Стимулирование развития экономики Вологодской области с помощью формирования промышленных кооперационных цепочек и поиска новых ниш для инвестиций.

### ЗАДАЧИ МОДЕЛИ

1. Создать систему для получения информации о долгосрочных потребностях крупного бизнеса в товарах и услугах.
2. Создать систему поиска инвесторов внутри региона и за его пределами.
3. Создать систему сопровождения инвесторов.
4. Обеспечить кластерные инициативы необходимыми формами поддержки.
5. Создать методологию управления моделью кластерного развития.



# СИНЕРГИЯ РОСТА 3.0. КЛАСТЕРНАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

## ПОТЕНЦИАЛ ПРОГРАММЫ

  
**Северсталь**

**ПОТЕНЦИАЛ ЗАКУПОК**

 **ФОСАГРО®**

**ПОТЕНЦИАЛ ЗАКУПОК**

**БОЛЕЕ 20 МЛРД. РУБ. В Т.Ч.:**

Направление	Категория закупки	Сумма, млрд. руб
ТМЦ	Авто и спец.транспорт	1,67
	КИПиА	0,72
	Материалы для упаковки и маркировки готовой продукции	1,50
	Нестандартное и сменное оборудования	4,30
	Оборудование горно-буровое и з/ч к нему	0,67
	Продукция лесозаготовки и деревообработки	0,89
	Фабричное оборудование и з/ч к нему	0,80
	Химическая продукция	0,98
УСЛУГИ	ТОИР Механооборудования	0,11
	ТОИР Спецтехники	0,11
	Ремонт и восстановление запасных частей	1,60
	Комплексный ремонт Зданий и сооружений	0,45
	Демонтажные работы	0,11
	Разработка рабочей документации	0,07
	Станочные работы	0,05
	Промышленная очистка оборудования	0,11
	Экспертиза промышленной безопасности	0,10

Информация носит  
конфиденциальный характер и  
составляет коммерческую  
тайну

## МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РАБОТОЙ КЛАСТЕРА. УЧАСТНИКИ И РОЛИ

### Крупный бизнес

Формирует заказ;  
Участник кластерного соглашения (заказчик/созаказчик);  
Приобретение товаров и услуг у инвестора;  
Получатель мер поддержки  
Участник Кластерного комитета и Рабочей группы реализации модели кластерного развития региона

### Инвесторы (КБ, МСП)

Участник инвест. соглашения (инвестор);  
Производство и совершенствование продукта;  
Получатель мер поддержки  
Приобретение сырья и услуг преимущественно в регионе присутствия



### Правительство ВО, ДЭР

Держатель модели/программы кластерного развития (реализация мероприятий программы, отв. за достижение KPI);  
Председатель Инвестиционного совета;  
Участник инвестиционного соглашения (нефин. гарант), меры поддержки

### АГР

Оператор программы;  
Участник Кластерного комитета;  
Формирование среды для развития модели;  
Формировании инвестиционного предложения и поиск инвестора

### РСПП

Куратор программы;  
Участник Кластерного комитета;  
Участие в формировании среды для развития модели;  
Участие в формировании инвестиционного предложения и поиске инвестора



# СИНЕРГИЯ РОСТА 3.0. КЛАСТЕРНАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

## КОМАНДА ПРОЕКТА



**Климанов Е.А.**, начальник  
Департамента экономического  
развития Вологодской области

**Ласун А.Н.**, заместитель  
начальника Департамента  
экономического развития  
Вологодской области

**Маркелова Н.Н.**, генеральный  
директор «Корпорация развития  
Вологодской области»

**Зайцев Д.А.**, вице-президент,  
председатель ЧГО РОР-СППВО

**Андреева О.Р.**, директор АНО  
«Агентство Городского Развития»

**Иванов И.А.**, исполнительный  
директор ЧГО РОР-СППВО

**Сахно Д.В.**, директор по закупкам  
и продажам

**Гибов В.А.**, начальник управления  
операционных закупок

**Старостин Д.А.**, управление  
категорийных закупок

**Резвов С.Л.** директор  
департамента  
Дирекции по закупкам  
АО «Апатит»



Целевой показатель реализации проекта до конца 2023 года – **20 кейсов по реализации проекта**



# СИНЕРГИЯ РОСТА 3.0. КЛАСТЕРНАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

## МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РАБОТОЙ КЛАСТЕРА. ФУНКЦИИ

Параметр	Рабочая группа	Инвестиционный совет
Участники	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Председатель – Зайцев Д.А.</li><li>✓ Сопредседатель – Андреева О.Р.</li><li>✓ Оператор 1 – АГР (г. Череповец)</li><li>✓ Оператор 2 – Корпорация развития области (Вологодская область, за исключением г. Череповец)</li><li>✓ Члены рабочей группы (отв. за реализацию функций РГ)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Председатель (Кувшинников О.А.)</li><li>✓ Заместитель председателя (Горбачев Д.Н.)</li><li>✓ Члены совета</li></ul>
Периодичность	Сбор не реже 2 раз в месяц	По требованию
Функции	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ «Упаковка» инвестиционных предложений</li><li>✓ Продвижение инвестиционных предложений;</li><li>✓ Сопровождение инвесторов 360<sup>0</sup> (разработка бизнес-планов, подбор земельных участков, участие в подборе поставщиков, партнеров);</li><li>✓ Учёт кластерных проектов и инициатив;</li><li>✓ Формирование предложений по минимизации административных барьеров и мерам поддержки;</li><li>✓ Продвижение результатов работы кластерной модели развития экономики.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Управление и координация работы кластерной модели;</li><li>✓ Принятие решений по минимизации административных барьеров;</li><li>✓ Утверждение кластерных проектов;</li><li>✓ Утверждение мер поддержки;</li><li>✓ Контроль обеспечения выполнения обязательств сторонами контракта.</li></ul>

# СИНЕРГИЯ РОСТА 3.0. КЛАСТЕРНАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

## МЕХАНИЗМ РАБОТЫ КЛАСТЕРНОЙ МОДЕЛИ





# СИНЕРГИЯ РОСТА 3.0. КЛАСТЕРНАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

## УСЛОВИЯ ВХОЖДЕНИЯ В ПРОЕКТ ДЛЯ ИНВЕСТОРА



### Преференции для инвестора:

- Прямой, долгосрочный контракт с крупным бизнесом до 7 лет;
- Гибкое ценообразование;
- Гарантированный объем на весь период действия контракта;
- Региональные и федеральные меры поддержки;
- Возможность совмещать поставку продукции с услугой;
- Персональное сопровождение инвестора от консультаций до заключения контракта



### Условия вхождения инвестора в проект:

- Регистрация и локализация на территории Вологодской области
- Вложение инвестиций
- Создание/ сохранение рабочих мест
- Отсутствие задолженностей по налогам и сборам
- Подтверждение возможности создания производства (бизнес-план, подтвержденные кооперационные связи, подтверждение возможности инвестирования, подтверждение сроков реализации)



# МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**Приоритетные инвестпроекты**  
(налоговые льготы, инвестиционный налоговый вычет)



**Территория опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР)**



**Специальный инвестиционный контракт (СПИК)**



**Субсидии на строительство объектов зарядной инфраструктуры для электрического автотранспорта**



**Масштабные инвестпроекты**



**Особая экономическая зона (ОЭЗ)**



**Соглашение о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК)**



**Новые инвестиционные проекты (НИП)**

# МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

на региональном уровне



Субсидия на транспортировку  
продукции на экспорт



Субсидия на финансовое  
обеспечение НИОКР



Субсидия на участие  
в международных выставках



Субсидия на покупку нового  
оборудования



Субсидия на уплату первого  
взноса по лизингу



Льготные займы Фонда  
развития промышленности



Национальный проект  
«Производительность труда»



Проект «Синергия роста»



Субсидия на подключение  
к коммунальной инфраструктуре

# МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

на федеральном уровне

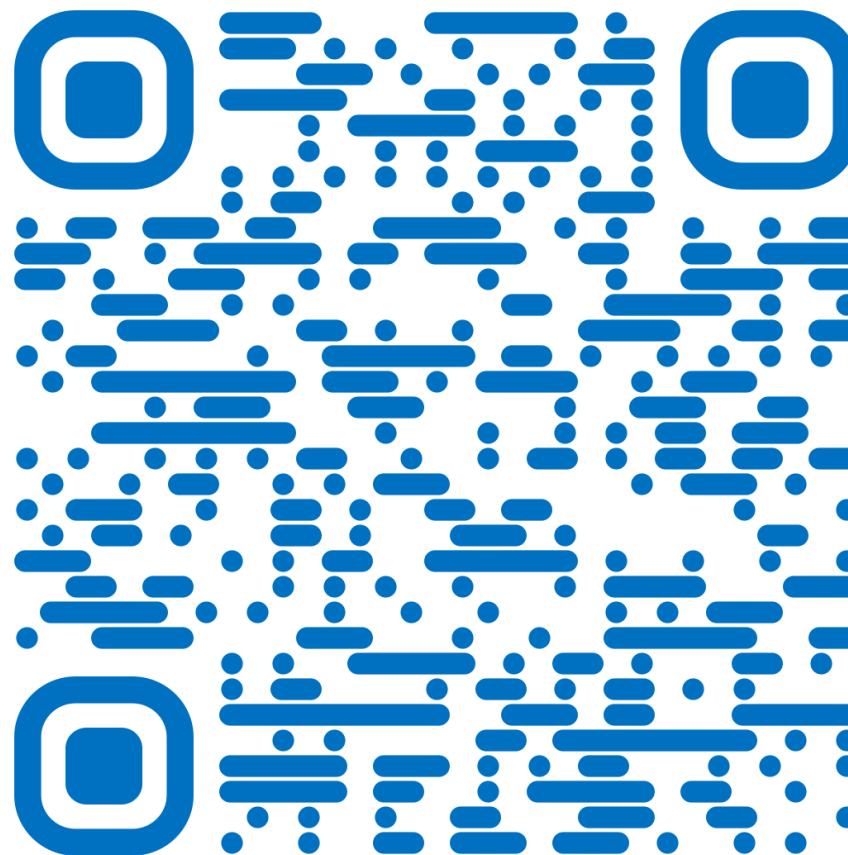
- |   |  |   |
|---|--|---|
| 1 | Система запретов и ограничений                             | Постановления Правительства РФ №616 и №617 от 30 апреля 2020 г.   |
| 2 | Механизм квотирования в госзакупках                        | Постановления Правительства РФ №2013 и №2014 от 3 декабря 2020 г. |
| 3 | Субсидиарная поддержка НИОКР по современным технологиям    | Постановление Правительства РФ №1649 от 12 декабря 2019 г.        |
| 4 | Инжиниринговые центры                                      | Постановление Правительства РФ №1156 от 1 августа 2020 г.         |
| 5 | Субсидиарная поддержка проектов экологической модернизации | Постановление Правительства РФ №541 от 30 апреля 2019 г.          |
| 6 | Фонд развития промышленности РФ                            |   |
| 7 | Обратный инжиниринг  | Постановления Правительства РФ №208 и №209 от 18 февраля 2022 г.  |
| 8 | Льготные займы системообразующим организациям              | Постановление Правительства РФ №393 от 17 марта 2022 г.           |
| 9 | Промышленная ипотека                                       | Постановление Правительства РФ №1570 от 6 сентября 2022 г.        |

Подробнее  
о мерах поддержки –  
на сайте Департамента

→ [der.gov35.ru](http://der.gov35.ru)



Департамент экономического  
развития Вологодской области





# СИНЕРГИЯ РОСТА 3.0. КЛАСТЕРНАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

## ПРИНЦИПЫ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ



Условия контракта производства/поставки товара/услуги в рамках кластерных инициатив, сектор Металлургия - Северсталь (по принципу государственных офсетных контрактов)

1. Предмет контракта	<p>1.1. <b>Поставщик – инвестор</b> обязуется создать на территории ВО производство товаров/услуг с поставкой в адрес Заказчика - компании Северсталь по согласованному графику и объемам</p> <p>1.2. <b>Заказчик</b> обеспечивает приемку и оплату товара/услуги, годовой <b>объем потребности, не менее 20 млн. руб.</b></p>
2. Цена контракта	<p>2.1. <b>Максимальная цена контракта</b> определяется расчетным методом и представляет собой сумму значений цен на каждый i-й год поставки в соответствии с Графиком поставок: <math>(ЦК = \sum_{i=1}^n Ц_i V_i)</math></p> <p>2.2. <b>Цена контракта на i-й год</b> поставки, заключаемого с поставщиком, рассчитывается по формуле: <math>ЦК_i = Ц_i * V_i</math>, где: <math>ЦК_i</math> - цена контракта на i-й год поставки, заключаемого с поставщиком – инвестором товара/услуги, <math>Ц_i</math> - предельная цена единицы i-го товара/услуги на i-й год поставки, <math>V_i</math> - объем поставки i-го лекарственного препарата в i-й год поставки</p> <p>2.3. <b>Базовая цена контракта</b> – цена поставки на 1-ый год поставки, <math>БЦ \leq 10\% МТЦ</math>, <math>МТЦ</math> – минимальная цена текущей поставки других контрагентов Заказчика (% может быть дифференцирован)</p> <p>2.4. <b>Минимальное значение цены</b> контракта на каждый i-й год поставки рассчитывается путем снижения Базовой цены контракта на i-й год поставки на установленный максимальный процент снижения на i-й год поставки (за исключение инвестиционного этапа), % <b>снижения цены</b> равен:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⬆ на 1-ый год 0%</li> <li>⬆ на 2-ый год 0%</li> <li>⬆ на 3-ый год 5%</li> <li>⬆ на 4-ый год 10%</li> <li>⬆ на 5-ый год 10%</li> </ul>
3. Условия оплаты	<p>Постоплата, 1-2 год – 15 дней по факту поставки 3-5 год - 30 дней</p>
4. Сроки контракта	<p>4.1. 6 – 8 лет, 1 – 3 года - инвестиционный этап, 5 лет – поставка товара/услуги</p> <p>4.2. <b>Гарантийное обслуживание в течение 24 мес</b> (для товаров)</p>
5. Качество товара/услуги	<p>Согласно требованиям ТЗ</p>
6. Прочие условия контракта	<p>6.1. В соответствии корпоративным требованиям и условиям компании Северсталь</p> <p>6.2. Все <b>технические решения и цены</b> на товары/услуги предоставляются в формате «OPEN BOOK»</p> <p>6.3. Если поставка товара/услуги приносит добавленную ценность для Заказчика, за счет применения новых технических решений, то возможно партнерское разделение эффекта с Поставщиком – инвестором в рамках контракта</p>